

## UTICAJ INFORMACIONO – KOMUNIKACIONIH TEHNOLOGIJA NA MARKETING PREDUZE A

**Prof.dr. Asib Alihodži , e- mail: [asib.dr@gmail.com](mailto:asib.dr@gmail.com)**

**Almedina Hatari BA, e- mail: [almedina\\_tr@hotmail.com](mailto:almedina_tr@hotmail.com)**

**Amra Karahasanovi – student, e- mail: [amra\\_karahasanovic@hotmail.com](mailto:amra_karahasanovic@hotmail.com)**

Internacionalni univerzitet Travnik u Travniku, Bosna i Hercegovina

**Sažetak:** U savremenoj ekonomiji i modernom društvu informaciono -komunikacione tehnologije su ključni nosioci inovativnih procesa. Nevjerojatno brz tempo inovacija u domenu informaciono – komunikacionih tehnologija doveo je do nastanka nove tehnico – ekonomske paradigm, u kojoj informacija postaje ključni resurs savremenog društva. Uspjeh savremenog preduzeća zavisi ne samo od njegove sposobnosti da razvija dobar proizvod/uslugu, da formira adekvatne cijene i svoju ponudu u inim dostupnom kupcima, već i na način komuniciranja sa cilnjom javnošću. Efekat informacionih tehnologija sadašnje menadžere suočava sa problemom prekomjerne količine informacija. Dopuštanje različitih oblika poslovanja postalo je jeftinije, jer su male firme dobitne mogućnost upotrebe elektronskog poslovanja. A to je u konjicici nici dovelo do reorganizacije gotovo svih informaciono – komunikacionih tehnologija, što vrši uticaj na poboljšanje kvalitete naših života.

**Ključne riječi:** elektronsko poslovanje, uticaj, informacija, komunikacija, marketing, tehnologija

## INFLUENCE OF INFORMATION - COMMUNICATION TECHNOLOGIES IN MARKETING COMPANIES

**Abstract:** In a modern economy and a modern society of information and communication technologies are key drivers of innovation processes. Incredibly fast pace of innovation in the field of information – communication technologies has led to the emergence of a new technico – economic paradigm, in which information has become a key resource of modern society. The success of the modern enterprise depends not only on its ability to develop good product/service, to establish adequate prices and its own offer make available to customers, but also a way of communicating with the target audience. The effect of the current information technology managers facing the problem of excessive amounts of information. Allowing different forms of business has become cheaper, because small firms are given the possibility of using e – business. And that ultimately led to the reorganization of almost all information – communication technologies, which influence the improvement of the quality of our lives.

**Keywords:** e-business, influence, information, communication, marketing, technology

### 1. UVOD

Od davnina pa do danas ovjek je stalno napredovao u razvoju tehnika i znanja kako bi osigurao svoju egzistenciju. Po prirodi je to proces koji počinje na tome da svaka naredna inovacija je dosta naprednija od one koja joj je prethodila. Zakonitost je to, koja traje i danas i svjedoci smo tome. Upravo je to injenica koja ovoj temi daje poseban karakter i čini informacione tehnologije tako superiornim u odnosu na sve prethodne inovacije u ljudskoj

istoriji i pravi revolucionarne prekretnice u proizvodnji, na inu života, ljudskoj inteligenciji, a što se sve održava kroz ekonomske parametre koji su sastavni dio ovih procesa.

Svakom pojedincu bilo gdje se nalazio, u svako doba mogu biti dostupne informacije iz odreene oblasti, što je povealo fleksibilnost, ali i dinamost organizacija. Nova tehnologija ima snažan uticaj na obim konkurentnosti. Informacioni sistemi omoguavaju kompanijama da koordiniraju aktivnosti koje stvaraju vrijednost na udaljenim geografskim lokacijama. Tehnološka inovacija stvara konkurentnu prednost. Mnoge profesije danas zavise od kompjuterske tehnologije i tehnološke svjesti kao ključnih vještina za profesionalni uspjeh. Pritom, tehnološka svjest također može biti od pomoći pri unapređenju svakodnevnog privatnog života. Mnoge usluge su lako dostupne preko Interneta.

Trenutno poslovno okruženje bilo bi nezamislivo bez informacionih tehnologija. One ne samo da su na inile revolucionarne korake u proizvodnom i realnom sektoru ekonomije i društva uopšte, nego sve više postaju odlučujući faktor u traženju rješenja i odluka koje dakako pomažu menadžerima kako bi na pravi način donijeli prave odluke.

Po posljednjim istraživanjima preko 90% kompanija u svijetu koristi informacione tehnologije u svakodnevnom poslovanju, i iste su potvrđile da bi poslovni procesi bili nezamislivi ukoliko se ne bi oslanjali na informacije obrazne putem različitih sistema.

Informacione tehnologije (IT) su sve tehnološke komponente informacionog sistema, odnosno:

- hardver,
- softver,
- baze podataka,
- mreže,
- komunikacije.

IT je, prema ovome, podsistem informacionog sistema. Nastala je spajanjem tri bazne tehnologije: mikroelektronske, komunikacione i različitih sistemskih tehnologija.

## 2. POJAM INFORMACIJE, ZNAČAJ I ULOGA, POJAM INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

Pojam informacionih tehnologija je vrlo popularan iako je upotrebljivan pojam. Kako bi najbolje definisali ovaj pojam u nastavku su date neke od definicija informacije i tehnologije. Podatak i informacija mogu biti u različitim oblicima simbola odnosno formama, kao što su: slova, brojevi, specijalni znaci, slika, crtež, zvuk i sl. no, kao i njihovim kombinacijama, odnosno multimedijalnom obliku. Bez obzira na formu prezentacije, informacija je uvijek osnova ljudskog ili različitog odlučivanja. Informacija je i osnovna komuniciranja između ljudi i/ili različitih sistema, pa se tako isti i stav da podatak i informacija predstavljaju vijest koju je uputio pošiljalac – primaocu a koja je dimenzionisana: obimom, nazivom i vrstom. Klasični teorijski pristup informaciji ima svoje polazište u povezivanju informacije sa teorijom vjerovatnosti i entropijom.<sup>46</sup> Ovaj pristup polazi od toga da informacija otklanja neodređenost sistema, odnosno neizvjesnost promjena, te da je informacija pojava suprotna entropiji. Entropija je sila koja nastoji da svaki sistem iz stanja reda i organizovanosti prevede u stanje

<sup>46</sup> Teni A., Žigić H.: „Menadžment informacionih sistema“, Bratislava, 2013.

nereda i haosa. Prema ovom pristupu informacija je dio saznanja kojim se smanjuje ili potpuno ukida neodređenost sistema i neizvjesnost promjena (Shannon). Informaciju moramo prihvati kao resurs. To konkretno zna i da se informacija smatra jednakim resursom kao što su to tradicionalni resursi: novac, materijali oprema. Ta na, blagovremena informacija je postala resurs od izuzetne važnosti u donošenju odluka, o uvanju i proširenju tržišnog položaja, konkurentnosti pa i opstanka na tržištu. Pojam informacija predstavlja stimulans koji ima neko znaće za nekoga ko prima tu informaciju. Informacija pohranjena u računaru predstavlja podatak. Nakon procesiranja, formatiranja ili obrade druge vrste i štampanja, izlazni podatak ponovno postaje informacija. Kako se informacija uobičajeno koristi za razumjevanje i shvatanje nekih radnji, ona predstavlja znanje.

„Informacija je mjeru neizvjesnosti: što je manje o ekivanja, koliko informacija je veća. Informacija danas je osnova za donošenje odluka, ima svoju cijenu i važan je resurs.“

„Tehnologija, u najširem smislu predstavlja korištenje prirode u svrhu ovjekovih materijalnih dobitaka.“

„Tehnologija se javlja kao rezultat djelovanja ovjeka na prirodu i društvo i, pri tome, iznalaženja najpogodnijih oblika instrumenata, metoda i sredstava za prilagođavanje prirode i društva svojim potrebama, tj. za unaprijeđenje njegove kreativnosti i djelovanja u svojoj prirodnoj i društvenoj okolini.“

Teško je dati egzaktnu definiciju informacionih tehnologija, ali možemo reći da termin informacione tehnologije obuhvata sve oblike tehnologija koja se koristi za kreiranje, uvanje i razmjenu informacija u različitim vidovima ( poslovni podaci, govor, zvuk, slike, multimedija i dr ). Information Technology Association of America ( ITAA ) definiše IT kao: „Prouđavanje, projektovanje, razvoj, primjenu, podršku ili upravljanje informacionim sistemima zasnovanim na računalima, posebno programske aplikacije i hardveru računara.“

Informacione tehnologije (IT) su sve tehničke komponente informacionog sistema, odnosno: hardver, softver, baze podataka, mreže i komunikacije. IT je, prema ovome, podsistem informacionog sistema, nastala je spajanjem tri bazne tehnologije: mikroelektronske, komunikacione i računarske tehnologije.

### **3. PRIMJENA INFORMACIONIH TEHNOLOGIJA U POSLOVANJU**

Promjene u svjetskoj privredi koje se ogledaju u njenoj globalizaciji i sve većoj konkurenčiji na svjetskom nivou, uvođenju novih proizvoda i usluga i stalnom poboljšavanju kvaliteta postojećih, skraćivanju vremena kreiranja novog proizvoda, poslovanju u turbulentnom okruženju, decentralizaciji u odlučivanju, gubljenju određenih nivoa u tradicionalnoj poslovnoj hijerarhiji, sve većem značaju kvalitetne i pravovremene informacije.

Kao ilustraciju ovog značaja navestimo rezultate istraživanja jednog od vodećih asopisa iz područja informacijske tehnologije – Datamation ( [www.datamation.com](http://www.datamation.com) ) iz 1993., 1994. i 1995. godine prema kojem su anketirane firme (menadžeri) označile sljedeće ciljeve kao najznačajnija očekivanja i koristi od informacionih tehnologija:

- Povećanje produktivnosti ( reduciranje troškova, povećanje efektivnosti ),
- Poboljšavanje kvaliteta proizvoda i usluga,

- Poboljšavanje konkurentnosti,
- Ostvarivanje strateških ciljeva firme,
- Mogunost kontinuiranog reorganiziranja,
- Donošenje efektivnijih odluka,
- Mogunost brzih odgovora na zahtjeve kupaca i ostale zahtjeve iz okuženja,
- Poboljšavanje pristupa informacijama,
- Poboljšavanje kreativnosti i inovacija kod uposlenih.

Ovo je dakle lista zahtjeva koje su rukovodioci iz velikih poslovnih sistema iz najrazvijenije privrede na svijetu postavili pred ljudе koji se bave obradom podataka u svojim organizacijama, a i pred informacijsku tehnologiju u cjelini. Prema tome, informacijska tehnologija nipošto nije „l'art pour l'art“, već jednostavno odgovor na stalno rastuće zahtjeve za efikasnijom obradom podataka u poslovanju i svim područjima ljudskog djelovanja.<sup>47</sup>

### 3.1. Informacioni sistem i organizacija

Podaci prate svaku poslovnu aktivnost pa je uobičajeno da se rezultati poslovnih događaja bilježe podacima. Npr. Pri prodaji se izdaje račun sa zabilježenom kolичinom i cijenom prodane robe; ocjena položenog ispita zapisuje se u index studenata; pri podizanju gotovine bankomat izdaje potvrdu o podignutom iznosu novca i zapisuje promjenu stanja na računu u bazi podataka banke, itd. Pri odluci ovanju su također potrebne informacije, nr., prije kupnje kupac želi od dobavljača saznati ima li na raspolaganju traženu robu i po kojim je uvjetima prodaje. Iz ovih primjera se može zaključiti da bi bez podataka bilo vrlo teško poslovati, a bez informacija teško donositi odluke nužne za poslovanje. Svaka se organizacija može posmatrati kao sistem koji ima ulazne tokove unutar kojeg se odvijaju brojni poslovni procesi u kojima sudjeluju resursi organizacije, te izlazne tokove kojima se stvaraju nove vrijednosti. Organizacija nikada ne djeluje potpuno samostalno, jer je preko svojih ulaznih i izlaznih tokova povezana s drugim organizacijama iz okruženja. Informacioni sistem ujedno omogućuje poslovnom sistemu da komunicira unutar sebe i sa svojom okolinom. Svaki dakle poslovni sistem mora imati svoj informacioni sistem (Bocic i dr., 2006.) i unutar njega razvijene postupke informacijskih aktivnosti. U nekim organizacijama te postupke obavljaju sami ljudi, a u drugima se koristi moderna informacijska tehnologija. Informacioni sistem može dakle biti manualan, ali je svakako efikasniji ako je podržan informacionom tehnologijom (kompjuteriziran). U ovom posljednjem uz podatke, ljudi i procedure za obrade podataka koriste se računarski sistemi (hardver) i programi (software).

Cilj informacionih tehnologija je opskrbiti poslovni sistem informacijama potrebnim:

- Izvršnom podsistemu za izvođenje poslovnog procesa,
- Upravljačkom podsistemu za upravljanje poslovnim sistemom,
- Za ostvarenje komunikacije unutar poslovnog sistema i prema okolini.

### 3.2. Informacioni sistem u marketingu

Marketing je poslovno područje koje je odgovorno za određivanje identiteta proizvoda ili usluga koje preduzeće nudi tržištu te njihovu promociju i distribuciju. Tri važna područja na kojima treba podacima poduprijeti odluku ovanje jedu proizvodi, cijena, promocija i način prodaje. Mnoga preduzeća pridaju najveću pozornost marketingu smatrajući da su najvažnije

<sup>47</sup> Lagumdzija Z.: „Menadžment informacioni sistemi“, Sarajevo 2008.

odluke vezane s ispunjenjem potreba kupaca.<sup>48</sup> Informacije potrebne za marketinške odluke dobivaju se iz transakcijskog dijela informacionih tehnologija (podaci prodaje i efekata prodaje), istraživanja tržišta u marketinške svrhe (npr. Intervjuiranjem kupaca), sistema za potporu odlu ivanju, raznih izvora o konkurenčiji, vanjskih faktora (socijalnog stanja, trendova ponašanja kupaca itd) te strateškog plana preduze a.

### 3.3. Informacioni sistem u proizvodnji

Proizvodnja je poslovno podruje zaduženo za proizvode ili služe prema potrebama tržišta. Iako je to najmanje o igledno, po mome mišljenju, upravo ovaj segment poslovanja je najviše evoluirao i promjenio na ine funkcionalnosti. Prolaze i svoje razvojne faze, proizvodni proces prožet razvojem informacionih tehnologija potpuno mijenja poslovne uslove i poslovno okruženje po evši od organizacije, zaposlenih, strukture, proizvoda itd. Informaciona tehnologija se široko koristi u proizvodnji. Danas možemo re i da se ra unarski programi za oblikovanje koriste u svim inženjerskim strukturama (elektrotehnici, strojarstvu, arhitekturi, gra vinarstvu itd.). Informacije potrebne za proizvodni sistem dolaze iz same proizvodnje. Drugi se izvori podaci o materijalu (sirovinama, poluproizvodima, proizvodima) kako na zalihama tako i kod dobavlja a, podaci o djelatnim resursima (stru njacima i radnicima u proizvodnji, stanju na tržištu radne snage, granskim ugovorima i sl.), podaci iz inženjerskih specifikacija, internih marketinških podataka itd.

## 4. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE U ODLU IVANJU

Odlu ivanje je u samoj suštini menadžerske funkcije. U okviru raznovrsnih uloga, u tom segmentu, menadžeri iniciraju i oblikuju promjene, rješavaju nerutinske probleme, upravljaju konfliktima i poreme ajima, alociraju materijalne i nematerijalne resurse, ali i esto moraju pregovarati sa vanjskim faktorima o problemima koji se ti u poslovnom subjekta. Dakle, odlu ivanje je stalni proces. Razvoj organizacijskih sposobnosti u korištenju resursa kroz procesu u enja ima veliki uticaj na uspješnost organizacije. Organizacijski resursi i sposobnosti predstavljaju osnovu za izgradnju konkurentskih prednosti. Navedeni aspekti odnose se na ljude, kulturu, vrijednosti, tehnologije i praksu.<sup>49</sup> U posljednjih nekoliko godina pojava baza podataka omogu ila je pohranjivanje velikih koli ina podataka i informacija, pa samim time i eksplicitnog znanja, ali ujedno i do velikih koli ina pre utnog takozvanog "tacit" znanja ija je vrijednost veoma visoka. Vrijednost tog znanja proizlazi iz rijetke ekspertnosti koju nije jednostavno kopirati i oponašati, i iz rijetkog znanja vezanog za organiziranje i odabir informacija koje bi se moglo koristiti, što predstavlja osnovicu za odre ivanje klju ne kompetencije organizacije. Za menadžment je najvažniji sistematican pristup procesu poslovog odlu ivanja. Pri donošenju „idealnih“ poslovnih odluka, neophodno je da menadžeri budu spremni koristiti: modele poslovnog odlu ivanja zasnovane na bazama podataka. Stoga, teoreti ari menadžmenta pokušavaju prona i na ine kako da subjektivnu racionalnost (intuiciju) menadžera pretvore u objektivnu (racionalnu) tehnologiju. Informacijski sistemi služe za prikupljanje, pohranu i obradu podataka, te isporu uju potrebne informacije neophodne za poslovno odlu ivanje. U novije doba, informacijski sistemi ne daju samo podate o realnom stanju odre enog poslovnog sistema, nego se primjenom odre enih tehnika iz oblasti umjetne inteligencije nastoji iz podataka dobiti informacija koju menadžeri

<sup>48</sup> izmi E.: „Savremeni menadžerski koncepti“, Sarajevo 2010.

<sup>49</sup> Jurkovi , R.: „Inovacije koje su promjenile svijet“; asopis „Svan consulting“

koriste za donošenje odluka, odnosno moderni informacioni sistemi služe prvenstveno za podršku poslovnom odlu ivanju. U primjeni kvantitativnih metoda u menadžmentu javljaju se specifi ni problemi koji proizlaze iz kvalitativnih karakteristika i složenih struktura sistema, te me uzavisnosti više sistema koje se esto ne mogu predstaviti matemati kim formulacijama. Stoga, najvažniji korak predstavlja definiranje problema tj. modela poslovnog odlu ivanja.

Cilj modeliranja je specificirati što jednostavniju podršku poslovnom odlu ivanju. Iako se može raditi o modeliranju vrlo složenog poslovno-informacijskog sistema, to se jednostavnost modela može posti i definisanjem ograni enja sistema, kako bi bile uklju ene samo važne karakteristike tog sistema. Sistemi za podršku odlu ivanju (DSS – Decision Support Systems), kao nadgradnja više razli itih disciplina – u prvom redu menadžmenta i informatike, korene imaju u teoriji odlu ivanja, a granaju se ka raznim oblastima ljudske delatnosti – od prirodnih nauka, tehnike, tehnologije, ekonomije i društvenih delatnosti, do edukacije. Sistemi za podršku odlu ivanju su informacioni sistemi, koji su sli ni i komplementarni standardnim informacionim sistemima i imaju za cilj da podržavaju, uglavnom poslovne procese donošenja odluka.

Predstavljaju simbiozu informacionih sistema, primene niza funkcionalnih znanja i teku eg procesa donošenja odluka. Konceptualni model odlu ivanja, predstavlja okvir u kojem se nalazi DSS. Akcenat je na sistemu za donošenje odluke, koji se sastoji od korisnika - donosioca odluke, suo enog sa nekim zadatkom u organizacionom okruženju, i koji koriste mogu nosti koje pruža Sistem za podršku odlu ivanju. Isti autori definišu DSS kao "interaktivni kompjuterski orjentisani sistem koji pomaže donosiocima odluka da koriste podatke i modele za rešavanje strukturiranih, nestrukturiranih ili polustrukturiranih problema". Danas su DSS prepoznatljiva kategorija informacionih sistema koji obezbe uju menadžerima kontrolu njihovih podataka, pristup analiti kim alatima, kao i konsultacije i komunikaciju sa distribuiranim grupama menadžment tima.

## 5. PRIMJENA IT U BOSNI I HERCEGOVINI

Kako bi što bolje definirali postoje e stanje i razvoj informacionih odluka koristi emo se dokumentima izdanim od Vije a ministara Bosne i Hercegovine koji u ovom dokumentu pod nazivom „Strategija razvoja informacionog društva u BiH“ definiraju op e stanje i trendove iz oblasti:

### 5.1. Pravna infrastruktura

Donošenje državnih propisa postale je poseno aktuelno u 2002. Godini, kada su doneseni mnogi zakoni na nivou BiH a koji su zna ajni za ovu materiju. Posebno treba spomenuti pozitivne propise kji se, izme u, ostalog, bave problematikom IKT, odnosno potrebotom uvo enja baza podataka kao i primjenom informacionih tehnologija u razli itim sferama rada i življenja. Radi se, prije svega, o propisima koji se bave zaštitom autorskih i srodnih prava, prava infustrijske svojine, kao i pravnim propisima koji se odnose na zaštitu potroša a gdje se, po prvi put, susre e upotreba eNovca i trgovina na daljinu.

## 5.2. eObrazovanje

Obrazovni sistem u Bosni i Hercegovini nije dobar servis za informaciono društvo. Bazi na „usluga“ Koju obrazovni sistem treba da ponudi takvom društvu je digitalna pismenost – znanja o svojstvima, mogu nostima i na inima korištenja IKT – infomraciono komunikacionih tehnologija, u svakodnevnom životu. Današnji obrazovni sistem u Bosni i Hercegovini ne obezbje uje osnovnu digitalnu pismenost za svoje gra ane.

## 5.3. eUprava

U Bosni i Hercegovini, na razli itim nivoima vlasti, u toku su ili se planira realizacija više projekata vezanih za informatizaciju uprave. Vlada Republike Srpske usvojila je Program javnih ulaganja 2004-2006, u kome je i pet informati kih projekata.

## 5.4. IKT Infrastruktura

Osnovni pokazatelji penetracije fiksne mreže u BiH je 950.000 korisnika, što na procjenjenih 3.700.000 stanovnika predstavlja penetraciju od 24 % na nivou države, sa karakteristikama da je u urbanim sredinama ovaj procenat ve i, a u ruralnim sredinama manji. Ovo pokazuje da se Bosna i Hercegovina nalazi negdje ispod prosjeka zemalja centralne Evrope ( Slovenija 51 %, Hrvatska 39%, Maarska 38%, Slova ka 38 %, Poljska 31 %.) dok je u srednjem dijelu zemalja jugoisto ne Evrope (Rumunija 19 %, Makedonija 24 %, Turska 16%, Albanija 25 %).

## 5.5. IKT industrija

Raunarstvo sa savremenom mikroprocesorskom tehnologijom više nije radno intenzivna, ve tehnološki intetivna disciplina i ono mora i i u sferu malog proizvodnog rada, a velikog razvojno-istraživa kog napora. Naš osnovni kapital je izuzetno snažna istraživa ka baza, kadar koji zna primjeniti savremenu tehnologiju, tehnologiju visoke integracije elemenata. Sadašnja proizvodnja u BiH je uglavnom vezana za rad doma e radne snage po tu oj licenci. Osvanjanje novih proizvoda predstavlja postojanje znanja, smjelosti i rada, što vodi ja anju naših sposobnosti i vjere „da mi to možemo“. Nasuprot tome, proizvodnja po tu oj licenci guši kreativnosti, ubija vjeru u vlastite snage i vodi tehnološkoj apatiji i zavisnosti od inozemstva. Danas u Bosni i Hercegovini egzistira preko 250 firmi koje se bave proizvodnjom informacione i komunikacione opreme i usluga, što dovoljno pokazuje da se može ra unati na brz i efikasan razvoj IKT industrije.

## 6. ZAKLJU AK

Informaciono komunikaciona tehnologija (ICT) je ispoljila radikalni uticaj na tradicionalne oblike života i rada i na sve segmente privrede i društva, promjenila korporativni dizajn, posebno u uslužnim organizacijama, odnosno smanjila „raspon organizacije“ i korporativne uslužne organizacije u inila „plitkim“. Ukipanjem hijerarhijskih pozicija koje su se zasnivale na vlasti i mo i, stvoreni su ve i kapaciteti u teritorijalnoj i predmetnoj decentralizaciji, kao kvalitetnijim oblicima uslužnog organizovanja. U navedenim okolnostima, ICT je centar izmjestila na periferiju, a centralna osa svih zbivanja je kupac. U mrežnoj, odnosno ICT ekonomiji, svako se mora osje ati kao da je u centru. Informati ka tehnologija mijenja na in na koje kompanije posluju i uti u na cjelokupan proces na osnovu kojeg one stvaraju svoje

proizvode. Ona, štaviše, preoblikuje i sam proizvod, odnosno cjelokupan paket fizičkih dobara, usluga i informacija, koji kompanije obezbjeđuju da bi stvorile vrijednost za svoje kupce.

Analizirajući savremeno poslovanje i nove ekonomske trendove može se reći da su informacione tehnologije u svakom smislu sastavni element svakog biznisa i svake ozbiljne kompanije. Njihov uticaj se vidi u proizvodnji, marketingu, u uvođenju, istraživanju i razvoju i gotovo svim poslovnim funkcijama. Od prostih softverskih rješenja, pa do onih koji su u mogućnosti da integriraju celo poslovni sistem, pa i onih za koje se iz ove perspektive može reći da pariraju menadžerovom odlučivanju. Informacione tehnologije su zaista revolucionarna pojava cijelokupnoga našeg društva.

Pored toga što su utjecale na promjenu poslovnog okruženja i poslovnih procesa, nove tehnologije utiču i na kreiranje potpuno novih vrijednosti u našem društvu. Uzimajući u obzir da se većina poslovnih inovacija odnosi baš na informacione tehnologije, možemo reći da su baš one zaslužne i nositelji stvaranja nove vrijednosti u ekonomiji. Ukoliko uzmemo da najrazvijenije države po proizvodnji najviše izvoze i imaju profita na softverskim rješenjima, ili da recimo kompanija koja proizvede preko 10 miliona vozila zapošljava samo 5000 radnika, nove društvene vrijednosti su sigurno na pomolu

Pred nama je vrijeme potpune digitalizacije i uplitavanja informacionih tehnologija u svaki segment našeg života. Ovo ozbiljno ugrožava pitanja. Ne samo da to dovodi u pitanje stvari kao što su privatnost, sigurnost i druge li ne stvari, postavlja se pitanje da li informacione tehnologije stvaraju i nove sisteme vrijednosti u potpunosti zamjenjuju ovjeka, te nas vode ka novom, naprednjem tehnološkom okruženju koje takođe znači i promjenu ekonomije u cjelini.

Sve u svemu, uz pomoći informacione tehnologije u proteklih tridesetak godina razvijena su nova, naprednija, sistematičnija menadžerska znanja. Uvođenjem novih sistema u poslovanje, poslovno odlučivanje dobija jednu novu dimenziju. Svakom problemu se pristupa na detaljniji i analitički način te se uz pomoći unarske tehnologije odluke donose na lakši način. Zasigurno je da poznavanje i korištenje naprednijih informacionih tehnologija znači i obavljanje biznisa na efektivniji, produktivniji i konkurentniji način.

## LITERATURA

- [1] Teni A., Žigi H.: „Menadžment informacionih sistema“, Brčko, 2013.
- [2] Izumi E.: „Savremeni menadžerski koncepti“, Sarajevo 2010.
- [3] Lagumdzija Z.: „Menadžment informacionih sistema“, Sarajevo 2008.
- [4] Jurković, R.: „Inovacije koje su promjenile svijet“; asopis „Svan consulting“
- [5] Alihodžić A., Alihodžić A., Silajdžić N.: „Menadžment investicija i projekata“, Travnik, 2010.