

## NOVO PODUZETNIŠTVO

Doc. dr. Vinko Jaki , e- mail: [vinkojakic@gmail.com](mailto:vinkojakic@gmail.com)

Internacionalni univerzitet Travnik u Travniku, Bosna i Hercegovina

**Sažetak:** Suvremeno je poduzetništvo holistička kategorija te njegove sastavnice valja promatrati kao jedinstvenu cjelinu. Uočavajući i središnju poziciju poduzetništva u ekonomskim aktivnostima, moguće je uputiti na bitne odrednice suvremenog poduzetništva (profitno orijentiran pothvat, dinamičnost i inovativnost, neizvjesnost, rizik, anticipiranje promjena, proučavanje i odlučivanje, korištenje resursima, radost kreacije, etičnost, društvena odgovornost i sl. itd.), pa ga je moguće promatrati kao proces koji naglašava sposobnost i aktivnost pojedinačnih aktera i društva u cjelini (koristeći se promjenama, inovativnošću i prosudbom u uvjetima novih kombinacija ograničenih proizvodnih imbenika) kreiranja i izvedbe pothvata koji će rezultirati profitom (i drugim društvenim koristima).

Samo odvažnost i hrabrost neće biti generatori novog poduzetništva, jer na naše živote ono utječe samo preko procesa inovacija (novih proizvoda i usluga). Neke od novih, na poduzetništvu utemeljenih tvrtki popunjavaju tržišne niše, a osnovane su od strane pojedinaca koji nastoje izbjegavati trend otpuštanja djelatnika i menadžera, svjesni da će u budućnosti poduzetništvo imati veliku ulogu u životu društva i svakog pojedinca. Bivši menadžeri i zaposlenici sve više osnivaju i vode male poduzetništva tvrtke koje pružaju visoku kvalitetu i visoku vrijednost usluga, na način na koji to nisu bili u mogućnosti radeći i u velikim birokratiziranim tvrtkama. U ovom radu predstavljamo neke zanimljive aspekte poduzetništva imanentnog 21. stoljeća.

**Ključne riječi:** Poduzetništvo, poduzetništvo gospodarstvo, inovacije, rast, razvoj, ideje, znanje

## NEW ENTREPRENEURSHIP

**Abstract:** The modern entrepreneurship is a holistic category and its components should be considered as a whole. Recognizing the central position of entrepreneurship in economic activity, it is possible to point out the important characteristics of modern entrepreneurship (profit-oriented enterprise, dynamism and innovation, uncertainty, risk, anticipating of changes, judgment and decision-making, use of resources, the joy of creation, ethics, social responsibility, etc.), so it can be observed as a process that emphasizes the ability and activity of individual actors and society as a whole (using the changes, innovation and judgment in terms of new combination of limited production factors) designing and performance the venture that will result in a profit (and other social benefits).

Only the courage and bravery will not be generators of new entrepreneurship, because on our lives it affects only through process of innovation (new products and services). Some of the new, the entrepreneurship-based company is filling a market niche, and they are established by individuals who seek to avoid the trend of layoffs of employees and managers, and they are aware that in the future entrepreneurship will play a major role in the life of society and every individual. Former managers and employees are increasingly establishing and running small entrepreneurial companies that provide high quality and high value services in the way they were not able working in large bureaucratic organizations. In this article we will provide some interesting aspects of entrepreneurship inherent to 21st century.

**Keywords:** entrepreneurship, entrepreneurial economy, innovation, growth, development, ideas, knowledge

## 1. UVOD

Poduzetništvo je determinirano nizom ekonomskih, psiholoških i društvenih imbenika te pruža dobar primjer totalnog društvenog fenomena koji nije moguće analizirati isključivo sredstvima formalne ekonomске analize. Ekonomski je misao bogata različitim pristupima određuju pojma i značenja poduzetništva, njegove biti, uloge, dimenzija, doprinosa generiranju ekonomskog rasta i sl. To što je jedna od glavnih političkih, ekonomskih, medijskih i opštinskih temi, poduzetništvo je danas predmet interesa mnogih znanosti, najviše u društvenih, posebice: ekonomije, psihologije, sociologije, prava, antropologije, i to svake iz neke specifične diskursa. Njihov interes za poduzetništvo proizlazi iz spoznaje da je povijest civilizacije na određeni način proizvod djelovanja poduzetnika i rezultat pojedinačnih i skupnih aktivnosti na mijenjanju svijeta i kreiranju promjena. U svijetu, u kojem ideje pokreću sve poslovne aktivnosti, inovacije i poduzetništvo doživljavaju se nerazdvojnim. Uz smanjenje prednosti pomoći u materijalnih resursa, sve se više povećava uloga znanja i poduzetništva za postizanje prednosti i generiranje ekonomskog rasta.

Ne postoji opšta definicija poduzetništva, pa ga danas valja promatrati u drastično izmijenjenom društvenom i ekonomskom kontekstu. Naime, kako to kaže Dejan Kružić,<sup>225</sup> po etkom 80-tih godina 20. stoljeća, ja je trend ponovnog otkrivanja poduzetništva i poticanja njegovog razvoja uz napuštanje ekonomije obujma te, kako nastaje era globalne neizvjesnosti, ulaskom velikog broja država u procese društvene i ekonomskih tranzicija, smanjenjem poslovnih aktivnosti i restrukturiranjem velikih svjetskih kompanija, pa se poduzetništvo, osobito ono realizirano u brojnim malim tvrtkama, prepoznaje kao akcelerator razvoja. U poslovnom svijetu danas nema pokretanja poslovne aktivnosti bez poduzetništva kao temeljnog nositelja, a s ciljem stvaranja nove vrijednosti razvojem novih tvrtki. Poduzetništvo otvara mogućnost zapošljavanja, oslobađa i spoznaju vlastitih mogućnosti, inovacije, ulaganja i širenja na nova tržišta, razvoja novih proizvoda te proizvodnih procesa.<sup>226</sup> Globalno se gospodarstvo danas razvija u okviru društvenih struktura te promjena na svjetskoj sceni (jačanje konkurenčnosti, povećanje korištenja tehnologije, skraćivanje životnog ciklusa proizvoda, potrebe za educiranim radnom snagom, jačanje sofisticiranosti potrošača, povećani zahtjevi za efikasnosti, efektivnosti i inovacija)<sup>227</sup> koje djeluju na poduzetništvo i na društvene promjene. Društva se postupno transformiraju iz predindustrijskih (temeljenih na tradicionalizmu), preko industrijskih (temeljenih na proizvodnji), prema postindustrijskim (temeljenima na kodifikaciji teorijskog znanja).<sup>228</sup> Razvoj suvremene infrastrukture (prijenos energije, promet i veze), uvođenje automatike i robotike, fleksibilnih tehnologija, marketinga, osobito segmentacije tržišta, promjene u strukturi i ponašanju potrošača i sl. to, reflektiraju se na konfiguraciju današnjeg svjetskog poduzetništva u svakom od tipova društava. Poduzetništvo kao ekonomski funkcija daje svoj oboljevanje i generira društveni razvoj u predindustrijskim, industrijskim i postindustrijskim društвima, samo na različitim razinama.<sup>229</sup> Danas, pod utjecajem stalnih tehnoloških inovacija, kao temelju globalnog razvoja, trend prema malim i srednjim tvrtkama sve je više manifestira u tercijarnim (prijevoz,

<sup>225</sup> Kružić, D. (2007.), Poduzetništvo i ekonomski rast: reaktualiziranje uloge poduzetništva u globalnoj ekonomiji, Zagreb: Ekonomski misao i praksa, god XVI. (2007.), br. 2. str. 167.-192.

<sup>226</sup> Audretsch, D. (2002.), Entrepreneurship: Determinants and Policy in a European-US Comparison, Boston: Kluwer Academic Publishers, str.13.

<sup>227</sup> Burke, R.J. (2004.), Leading in Turbulent Times: Managing in the New World of Work, London: Blackwell Publishing, str. 9.

<sup>228</sup> Bell, D. (1999.), The Coming of Post-Industrial Society: A Venture in Social Forecasting, New York: Reissue Basic Books, str. 84.

<sup>229</sup> Kružić, D. (2007.), Idem, str. 167.-192.

osobne usluge), kvartarnim (trgovina, financije, osiguranje, poslovanje nekretninama) i kvintarnim (zdravstvo, obrazovanje, istraživanje i razvoj) sektorima, u kojima radi više od polovine svih zaposlenika. Tako, suvremeno poduzetništvo postaje generator ekonomске i tehnološke transformacije, a poduzetnici, osobito vlasnici malih i srednjih tvrtki postaju značajnim initijalima (posrednicima i izvršiteljima) brojnih gospodarskih promjena. Rasprostranjenost poduzetništva, povećanje broja poduzetnika, motivacija i očekivana nagrada za strah, podložni su utjecaju brojnih društvenih i ekonomskih imbenika iz okruženja (razvijenost tržišta, pristup rizi nom kapitalu, platno validna potražnja, konkurenca, sloboda poduzetnika na poslove i rizike svojih prosudba i poduzetničkih aktivnosti, aktivne vladine politike poticanja poduzetništva i sl. itd.).<sup>230</sup>

## 2. NOVO PODUZETNIŠTVO

Suvremeno se poduzetništvo (utemeljeno na znanju, informacijama, ljudskom i društvenom kapitalu te suvremenoj tehnologiji) uz radnu snagu, prirodne resurse i kapital, navodi kao etvrti imbenik proizvodnje. Akumulacija imbenika proizvodnje, bez obzira je li riječ o znanju, finansijskim i materijalnim resursima, društvenom i ljudskom kapitalu i sl. itd., ne može pridonijeti ekonomskom razvoju.<sup>231</sup> Sve je to neophodan input za proizvodnju (ili za pružanje usluga), ali ne i dovoljan uvjet za ekonomski rast. Kreativnost i poduzetništvo neophodno su za profitabilno kombiniranje inputa, a institucionalno okruženje postaje kritična odrednica ekonomskog rasta. Pozitivna poduzetnička klima poduzetnicima pruža dobre uvjete funkciranja tržišta ili pravila igre koje on prihvata ulaze i u poduzetnički rizik, ili ih odbacuje i ne prihvata rizik investicije.<sup>232</sup> Poduzetništvo je važan, a poduzetnici rijedak resurs. Poduzetništvo je bitna odrednica poduzetničkog gospodarstva, to je znanost ili umjetnost. U vrhunskim aktivnostima, poduzetništvo je najčešće dar prirode i rezultira ocjenom umjetnosti. Ali, uz prirodni dar, vršnog poduzetnika moguće je stvoriti i kvalitetnim podučanjem, treninjem i znanstvenom edukacijom, pa se, tada, može govoriti o poduzetništву kao znanosti i struci. Osmisljavanje i izgradnja dinamičnog koncepta novog poduzetničkog gospodarstva na temelju afirmacije i ohrabruvanja poduzetnika, pretpostavlja:<sup>233</sup>

- ovjeka kao stvaratelja, inovatora i generatorka novih ideja;
- Slobodu kreacije u tržišnom okružju;
- Reorganizaciju društvenih institucija za potrebe poduzetništva;
- Stvaranje poticajne poduzetničke klime;
- Razvoj edukacijskih programa za poduzetništvo;
- Poticanje poduzetničkih inicijativa na svim razinama;
- Izgradnju poduzetničke infrastrukture;
- Afirmaciju znanosti te znanstvenih istraživanja;
- Poticanje tehnoloških otkrića u funkciji razvoja poduzetništva, gospodarstva; te
- Kvalitetu života svakog pojedinca.

<sup>230</sup> Stanković, F. (1990.), Teorijski aspekti poduzetništva, u Poduzetništvo - Teorija, politika, praksa, Zagreb: Privredni vjesnik, str. 42.

<sup>231</sup> Eliasson, G. & Henrekson, M. & Baumol W.J. (2003.), An entrepreneurial Economist on the Economics of Entrepreneurship, SSE/EFI Working Paper Series in Economics and Finance, Br. 532. str. 8.-9.

<sup>232</sup> Vehovec, M. (2002.), Evolucijsko-institucionalan pristup razvoju poduzetništva, u Poduzetništvo, institucije i sociokulturni kapital, Zagreb: Institut Ivo Pilar, str. 29.-30.

<sup>233</sup> Prilagođeno prema Kružić, D. (2007.), Idem, str. 167.-192.

Suvremeno poduzetništvo uklju uje sve djelatnosti usmjerene na ulaganja i kombinaciju resursa, širenje na nova tržišta, stvaranje novih proizvoda, novih potroša a, novih tehnologija i tehnoloških rješenja. Poduzetništvo je vezano za prijelomna vremena, za neizvjesnost, krize i promjene u okruženju. Ekonomski teorija razvijenih zemalja isti e ga kao kamen temeljac gospodarskog sustava i ekonomskog razvoja.<sup>234</sup> Ovo e stolje e biti era poduzetnika u novom, poduzetni kom gospodarstvu. Poduzetnici e identificirati povoljne prigode za nove pothvate, pokretati i tražiti na ine i sredstva za razvoj svojih tvrtki. Razboriti se ljudi prilago uju svijetu, dok nerazboriti ne popuštaju u pokušajima adaptacije svijet sebi. Zato, za budu u promjeni, odnos snaga, utjecaj, društveni položaja i sli no, pozornost valja posvetiti postupcima ljudi koji su fokusirani na aktualno, na nelogi na i ponekad teško shvatljiva rješenja.<sup>235</sup>

Priroda tvrtki, na ina rada i priroda zaposlenja mijenjaju se te pojedinci koji su sposobni prepoznati ove promjene i pravodobno na njih reagirati, najbolje e uspjeti u novim uvjetima okruženja. Sve e se više ljudi susresti s poduzetništvom na tržištu, kroz nove proizvode, usluge, tehnologiju i vlastito zaposlenje. Ako budu razumjeli takvo tržište, lakše e mo i preživjeti u novom poduzetni kome okruženju.<sup>236</sup> Suvremenim je poduzetnik istraživa , nemiran je duh koji se raspituje o svemu i sva emu, osoba koja je kriti na prema svim paradigmama. Svjestan je nepredvidivosti, kaoti nosti, neizvjesnosti i rizi nosti poduzetni kog procesa. Pa ipak, on pokušava promišljati i unaprijediti staro i izmisli novo, kako bi svima bilo bolje. Suvremeno je poduzetništvo izazov, poziv na borbu u kojoj se, da bi se uspjelo, mora smo i hrabrosti biti druk iji. Nove ideje, sposobnost, osobnost i novac omogu uju ulazak u poduzetni ku igru, a eventualni uspjeh ulazak je u ekskluzivni poduzetni ki klub. U svijetu razvijena kapitalizma uspjeh se mjeri dobivanjem propusnice za *backstage*: samo mašta i autenti nost stavlja se u prvi plan, a budu nost, kao i uvijek, pripada onima u prvim redovima.<sup>237</sup> Možda upravo poduzetništvo pruža najo itiji dokaz artifijelnosti razdvajanja društvenog i ekonomskog, jer je ekonomsko istodobno i društveno djelovanje.<sup>238</sup> U ekonomskoj analizi ekonomsko se djelovanje svodi na ra unanje troškova i koristi od strane društvenih aktera, odnosno na biranje alternativa u korištenju oskudnih resursa, kako bi se zadovoljile mnogostrukе potrebe, pa se takvo racionalno postupanje ljudi esto proglašava iskoniskim, a svako se drugo ponašanje proglašava remetila kim i obi no se ne analizira. Ekonomski fenomene nije mogu e odvojiti od drugih društvenih pojava (mo i, statusa, društvenog identiteta, vrijednosnih sustava i sli no), pa se ni poduzetništvo ne može analizirati isklju ivo usporedbom na ina na koji ljudi racionalno vrednuju takvu u odnosu na druge opcije koje im stoje na raspolaganju (zapošljavanje, nastavak školovanja, obitelj i sli no). Nužno je uklju iti razli ite društvene fenomene (društveni status koji poduzetništvo uživa u nekoj sredini, društvene norme koje stimulativno ili destimulativno utje u na poduzetni ku aktivnost, društvenu stratifikaciju poduzetnika, obiteljsku strukturu ili društvenu konstrukciju spolnih uloga i sli no).<sup>239</sup> Ina e, op enito se može re i da postoje tri smjera

<sup>234</sup> Kolakovi , M. (2006.), Poduzetništvo u ekonomiji znanja, Zagreb: Sinergija, str. 2.

<sup>235</sup> Handy, C. (1998.), The Age of Unreason, Harvard: Harvard Business School Press, str. 4.-5.

<sup>236</sup> Dollinger, M.J. (1995.), Entrepreneurship: Strategies and Resources, Homewood: Austen Press-Irwin, str. 5.

<sup>237</sup> Ridderstråle, J. & Nordström, K.A. (2004.), Karaoke kapitalizam - menadžment za ovje anstvo, Zagreb: Differo, str. 30.

<sup>238</sup> Granovetter, M. & Swedberg, R. (1992.), The Sociology Of Economic Life, Francisco-Oxford: Westview Press, Boulder-San, str. 1.-28.

<sup>239</sup> Pavi , Ž. (2008.), Poduzetništvo mladih i nova ekonomija, Ekonomski vjesnik, Br. 1-2, prosinac, str. 85.-93.

kojima se može krenuti pri prouavanju poduzetni kog djelovanja, pa se poduzetni ko djelovanje objašnjava:<sup>240</sup>

- 1. Individualno-psihološkim karakteristikama:** To su sklonosti riziku, toleranciji prema neizvjesnim okolnostima ili jačem izraženim motivom postignuća, pa se naglašava posebnost poduzetnika kao osobe koja zbog posebnog psihološkog profila djeluje inovativno, kombinirajući resurse na nove načine, stvarajući nove vrijednosti putem iskorištavanja novih prilika);
- 2. Eksternim imbenicima:** To su veličina i struktura tržišta, stupanj i tip tehnološkog razvoja, demografski i prostorni klasteri i industrijski dinamika, pa (ne)dostatnost ovakvih imbenika može (ne)poticajno djelovati na razvoj poduzetništva; te
- 3. Mekim varijablama:** To su društvene norme i vrijednosti, odnosno kultura te se poduzetništvo stavlja u sociokulturalni kontekst, odnosno razvoj poduzetništva i poduzetni kog duha objašnjava se postojanjem društvenih normi i vrijednosti koje potiču u pojedinca na bavljenje poduzetništvom (individualizam, tolerancija prema riziku i neizvjesnosti i slično) te omogućuju stvaranje društvenih mreža utemeljenih na kulturnoj sličnosti koje omogućavaju bolju cirkulaciju resursa, a time i poduzetni ke poduhvate inči uspešnijim.

Uloga poduzetništva kao pokreta a ekonomskog razvoja putem nove kombinacije inovacija proizvodnje, ili tzv. *kreativne destrukcije* uvijek je bila važna, ali u uvjetima globalnog gospodarstva to je posebno izraženo, jer pokretljivost kapitala i izloženost globalnoj konkurenčiji onemoguće jednostavnu zaštitu radnih mesta putem državne intervencije. Multinacionalni kapital može uskratiti materijalnu osnovu društva putem izvoza radnih mesta u zemlje gdje je rad jeftiniji, putem podjele rada koje nacionalne etikete proizvoda i iluzornim te cjenjkanjem kojim tjeran nacionalne države da se natječe u zaokrugljeni kapital.<sup>241</sup> U takvim okolnostima nije moguće zadovoljiti se reformama povećanja fleksibilnosti tržišta rada, već valja stvarati nova radna mesta putem iskorištavanja unutarnjih resursa i inovativnosti postojećeg ljudskog kapitala. Socijalna sigurnost gubi svoje statice odrednice i sve manje se poima kao dugotrajno stabilno stanje postignuto kroz pregovore socijalnih partnera, a sve više kao povećanje unutarnjeg kapaciteta svih socijalnih slojeva koji omogućuju konkurentnost na globaliziranom tržištu rada. To je osobito značajno kada je riječ o mladima i njihovu društvenom položaju. Društveni, kulturni i politički uvjeti imaju važnu ulogu u oblikovanju općih uvjeta života u nekoj zemlji te uvjeta za postizanje ekonomskog rasta. Sukladno tomu, u literaturi nalazimo Model nacionalnog ekonomskog rasta i uloge poduzetništva<sup>242</sup> koji polazi od injenice da je ekonomski rast pojedinih nacionalnih gospodarstava pod snažnim utjecajem kulturnih, političkih i društvenih imbenika, što je rezultat djelovanja dvaju različitih, ali komplementarnih mehanizama, s međusobno povezanim aktivnostima, i to:

- **Mehanizmi koji potiču na ekonomski rast:** Generiraju ih velike etablirane tvrtke (primarna ekonomija), ili pak mikro, male ili srednje tvrtke (sekundarna ekonomija). Prve se razvijaju na nacionalnoj i globalnoj sceni te značajno pridonose prosperitetu nacionalnih gospodarstava te njihov rast i ekspanzija povećava nacionalnu potražnju

<sup>240</sup> Cuervo, A. & Ribeiro, D. & Roig, S. (2007.), Entrepreneurship: Concepts, Theory and Perspective, Berlin: Springer, str. 4.

<sup>241</sup> Beck, U. (2003.), Što je globalizacija? Zablude globalizma - odgovori na globalizaciju, Zagreb: Vizura, str. 11.

<sup>242</sup> Više vidjeti u GEM Global 2003. od 15. 03. 2004. str. 83.-84.

za proizvodima i uslugama, uklju uju i i pove ane tržišne izglede za brojne mikro, male i srednje tvrtke. Uspjeh svih kategorija tvrtki odre en je njihovim nacionalnim kontekstom, a to su: orijentiranost na svjetsko tržište, razvijenost fizi ke infrastrukture i finansijskih tržišta, fleksibilnost tržišta rada, tehnološki razvoj i intenzitet usvajanja novih znanja, ulaganja u istraživanje i razvoj, razvoj institucija civilnog društva, dostupnost znanja i upravlja kih vještina, poticajne državnih mjere i sli no.

- **Mehanizmi koji pridonose rastu:** Generira ih poduzetni ki proces koji naglašava i potencira ulogu poduzetništva u osnivanju i rastu novih tvrtki i ostalih oblika organiziranja poduzetni kih aktivnosti. Uz op e nacionalne uvjete, na poduzetni ki proces i ekspanziju novih tvrtki djeluju i posebni uvjeti poduzetni kog djelovanja, primjerice: dostupnost finansijskih resursa, vladine politike, programi poticanja novih poslovnih pothvata, obrazovanje i obu enost kadrova za poduzetništvo i u poduzetništvu, pristup uslugama podrške, osobito komercijalnoj i pravnoj infrastrukturi, unutarnja tržišna otvorenost etabliranih tvrtki prema poduzetništvu, pristup fizi koj infrastrukturi, kulturne i društvene norme i sli no. Uspješnost poduzetni kog procesa podložna je i kriti nim sadržajima, primjerice: poduzetni kim prilikama (postojanje tržišnih pogodnosti i percepcija tržišnih prilika) te poduzetni kom kapacitetu (mogu nosti pokretanje novih poslova, odnosno motivacija za ulazak u svijet poduzetništva te posjedovanje znanja i vještina nužnih za realizaciju poslovnih prilika).

Budu i da je poduzetništvo kompleksan fenomen kojeg je mogu e analizirati s mnogih aspekata koji nisu samo stati ni, za utvr ivanje povezanosti poduzetništva i ekonomskog rasta, danas može poslužiti i dinami ni pristup temeljen na mjerenu: broja *ra aju ih* poduzetnika (osobe koje su kreirale novi posao u prethodnoj godini ili o ekuju imati udjele u novoj tvrtki) te broja menadžera-vlasnika mladih-novih tvrtki (aktivne tvrtke ne starije od 42 mjeseca). Sektor malog i srednjeg poduzetništva generator je gospodarskog razvoja i zapošljavanja u svim gospodarstvima suvremenog svijeta. Zbog visokih stopa nezaposlenosti i neefikasnosti gospodarstva, poduzetništvo u Hrvatskoj predstavlja mogu i potencijal gospodarskog prosperiteta. Me utim, ekonomski položaj tvrtki malog i srednjeg poduzetništva u uvjetima globalizacije postaje sve složeniji, životni im vijek sve kra i, konkurencija sve ve a, a potroša i sve zahtjevniji, pa valja pove ati efikasnost, razinu tehni ko-tehnološke opremljenosti, kadrovske stru nosti, menadžerskih sposobnosti i sli no u tvrtkama malog i srednjeg poduzetništva. U projektu Hrvatska u 21. stolje u Vlada je apostrofirala malo poduzetništvo kao generator razvoja hrvatskog gospodarstva, što je temeljila na injenici da su tvrtke malog i srednjega poduzetništva inile 98,50% ukupna broja hrvatskih tvrtki, zapošljavale 51,92% osoba, ostvarivale 38,36% ukupna prihoda te oko 37% dobiti ukupnog gospodarstva.<sup>243</sup> Me utim, mogu li tvrtke malog i srednjeg poduzetništva biti generatorom gospodarskog razvoja, mogu li one smanjiti današnje visoke stope nezaposlenosti, pove ati ekonomsku efikasnost poslovanja, obogatiti ponudu robe i usluga, pove ati kvalitetu života i rada, biti mogu i potencijal gospodarskog prosperiteta i sli no? U traženju odgovora na ta pitanja valja krenuti od analize i ocjene ekonomskog položaja malog i srednjeg poduzetništva u gospodarskoj strukturi, njihove efikasnosti i ostvarenih pokazatelja uspješnosti u prethodnom razdoblju, jer nije mogu e ponuditi prijedlog mjera bez sagledavanja prednosti i slabosti, bez analize imbenika koji utje u na ekonomski položaj i uspješnost poslovanja. U cilju pove anja ekonomske efikasnosti i približavanja EU-tvrtkama, hrvatske tvrtke malog i srednjeg poduzetništva moraju smanjiti troškove poslovanja, pove ati

<sup>243</sup> Škrty , M. i Miki , M. (2006.), Gospodarsko zna enje hrvatskoga poduzetništva - šanse i zamke, Zagreb: Zbornik Ekonomskog fakulteta Sveu ilišta u zagrebu, God. 4. str. 192.

kvalitetu i poslovnost, ulagati u nove proizvode i usluge, pronalaziti nova tržišta i nove pravce distribucije. Zbog usitnjenosti, ekonomske neefikasnosti i nedostatnosti finansijskih sredstava i nužna znanja, svaka za sebe to ne može, nego samo zajedni kim snagama. Ve ina je malih poduzetnika svjesna problema, ali ih nije mogu e preko no i rješiti. Europska je unija ipak naša šansa, pa u suradnji s EU-tvrtkama hrvatske tvrtke malog i srednjeg poduzetništva mogu i moraju iskoristiti svoje specifi nosti, svoju individualnost, kreativnost i poslovni duh. Zna enje tvrtki malog i srednjeg poduzetništva u razvoju hrvatskog gospodarstva uklju uje iste odrednice kao i u europskim zemljama ili bilo gdje drugdje u svijetu. U Zelenoj knjizi *Poduzetništvo u Europi* Europska komisija isti e sljede e društveno zna enje poduzetništva:<sup>244</sup>

- **Radna mjesta i rast:** U novim malim tvrtkama otvara se više radnih mesta, nego u velikima, pa rast malog poduzetništva smanjuje nezaposlenost. Sukladno tomu, istraživanja ukazuju na to da poduzetništvo daje pozitivan doprinos gospodarskom rastu, premda na rast BDP-a utje u i mnogi drugi imbenici.
- **Konkurentnost:** Nove poduzetni ke inicijative, kojima se pokre u nove tvrtke ili preustrojavaju postoje e, pove avaju produktivnost, pa se ostale tvrtke prinu ene ja ati u inkovitost ili uvoditi inovativna rješenja. Pove anom u inkovitoš u i inovacijama organizacije, procesa, proizvoda, usluga, ja a konkurentna snaga gospodarstva u cjelini, što potroša ima donosi prednost u vidu pove anog izbora i nižih cijena.
- **Osobni potencijali:** Bit zaposlenosti nije samo u zaradi pla e, jer razli ite osobe esto imaju razli ite kriterije kod izbora karijere (sigurnost, razina samostalnosti, raznolikost zadataka te zainteresiranost za posao). Visoka primanja neke osobe mogu potaknuti na poduzetništvo, ali pokretanje vlastita biznisa ne leži isklju ivo u materijalnoj motivaciji (zarada i položaj), nego i u mogu nosti samoispunjenja (sloboda, samostalnost i izazov). Pokretanjem vlastitog biznisa nezaposleni mogu ostvariti osobni potencijal i rješiti svoje ekonomske potrebe.
- **Op edruštveni interesi:** Poduzetnici su pokreta ka snaga tržišnog gospodarstva te imbenik društvenog blagostanje, stvaranja novih radnih mesta te zadovoljstva potroša a. Zbog sve ve ih o ekivanja javnosti u odnosu na utjecaj poslovnih aktivnosti na društvo i okoliš (primjerice, razvoj socijalne i ekološke svijesti, odnos sa svima zainteresiranim stranama te spoznaja da to može predstavljati potporu poslovnom uspjehu) mnoge su velike tvrtke formalno usvojila strategije socijalne odgovornosti. Takvo ponašanje može uklju ivati ekološki prihvatljive proizvodnje, uvažavanje interesa potroša a i vo enje poslovanja na na in koji nije u suprotnosti s interesima potroša a. Tvrte malog i srednjeg poduzetništva odlikuju se neformalnim duhom odgovornog poduzetništva uz pružanje okvira i uporišta za mnoge zajednice.

Iscrpljenost ve ine oblika ekonomske i socijalne zaštite država blagostanja, pokazuje da nastupa razdoblje traženja novih rješenja, naj eš e fokusiranih na poduzetništvo, njegovu novu ulogu u razvoju društava i poticanju privatnih inicijativa i rizika. Pod utjecajem turbulentnosti globalnih promjena pozicija se poduzetništva drasti no mijenja te se svakim danom sve više doživljava generatorom društvenog razvoja te ekonomskog rasta i razvoja diljem svijeta. Svjedocima smo svojevrsne renesanse poduzetništva, i to ne samo na razini medijske prezentacije novih ili obnovljenih ideoloških svjetonazora kojima je poduzetništvo u

<sup>244</sup> Prilago eno prema Europska komisija (2014.), Zelena knjiga, Poduzetništvo u Europi, str. 7.-8.

središtu, ve i na razini aktualnih rekonceptualizacija ekonomske teorije i ekonomskih politika.<sup>245</sup>

*Za poduzetni ki uspjeh na bilo kojoj razini, odlu uju a je poticajna poduzetni ka klima, temeljno je na elo tзв. intrapoduzetni ke škole poduzetništva, dok Nacionalno vije e za konkurentnost preporu uje da valja razvijati poduzetni ku kulturu! te osmisli konzistentne vladine politike i instrumente poticanja poduzetni kih aktivnosti! Osim toga, parafrasiraju i neke internetske zapise možemo re i da je poduzetništvo dinami an proces stvaranja ve e vrijednosti mušterijama u odnosu na konkurente; da je to aktivnost pretvaranja vizija pojedinaca ili skupina u izvedbenu strategiju nekog proizvodnog ili uslužnog biznisa; da je ono pokreta tranzicije bivših socijalisti kih zemalja u tržišne ekonomije; da je to iskorištavanje prilika, bez obzira na trenuta no poslovanje, uz ograde glede prethodnog iskustva; te da se ono povezuje s tržištem rada i pove anjem socijalne kohezije kroz samozapošljavanje marginalnih skupina.<sup>246</sup> U prikazu 1 predstavljamo više navoda suvremenih autora o razli itim aspektima poduzetništva.*

*Prikaz 1: Noviji navodi o poduzetništvu*

<b>AUTORI</b>	<b>NAVODI</b>
Bahrijarevi -Šiber, Fikreta	Poduzetništvo je proces samozapošljavanja i zapo injanja vlastitog biznisa, nastajanja i razvoja malih tvrtki; Poduzetništvo je vizionarska aktivnost i unošenje kreativnih promjena koje imaju krucijalnu ulogu u transformaciji i obnovi društva.
Berac, Nicolo	Kao generator razvoja, poduzetništvo može potaknuti kreativne i inovativne potencijale svih slojeva privrednog života; Za brži ekonomski razvoj, na svim je razinama nužno prihvati poduzetni ka na elu poslovanja; Zadovoljiti tu e potrebe i želje na vlastitu korist, temeljno je poduzetni ko na elo.
Boli , Silvano	Poduzetništvo je najbolja kombinacija proizvodnih initijativa, uz kontrolu rizika i unošenje inovacija u proizvodni život.
Casson, C. Mark	Poduzetništvo je proces donošenja odluka o uporabi ograni enih resursa; Poduzetništvo zna i donošenje odluka i koordinaciju resursa.
Cingula, Marijan	Mnoštvo je poduzetni kih ideja i ima ih posvuda, ali je malo onih koje se mogu osmisli kao tržišno izgledne poslovne prigode.
Dadi , Franciska	Sveu ilišta, instituti te tvrtke malog i srednjeg poduzetništva imaju klju nu ulogu u procesu proizvodnje inovacija; Svjetsko poduzetništvo u pridonosi ekonomskom razvoju društava te otvara vrata nove poduzetni ke ere; U razvijenim zemljama konkurentnost se producira u mikroekonomskoj sferi, gdje dominiraju tvrtke malog i srednjeg poduzetništva.
Drucker, F. Peter	Ljudi koji ne osjeaju sklonost za inovacije i poduzetništvo, ne e se dragovoljno primiti takvih poslova; Nastanak poduzetni kog društva važna je povijesna prekretnica; Poslovima tvrtke, bez obzira na veli inu, mora se upravljati na poduzetni ki na in, da bi ona postala poduzetni ka; U poduzetni kom društvu pojedinci mogu nauiti novine i u svojim kasnijim godinama; Veli ina tvrtke nije prepreka za uspjeh u inovativnom poduzetništvu.
Gilder, F. George	Poduzetništvo je svrhovita aktivnost usmjerena na iniciranje,

<sup>245</sup> Franičević, V. (1990.), Poduzetništvo kao politički projekt; u Poduzetništvo - Teorija, politika, praksa, Zagreb: Privredni vjesnik, str. 95.

<sup>246</sup> Svi navodi u radu kojima izvori nisu predstavljeni u fuznotama preneseni su iz Kuvačić, N. (2013.), Antologija naših i svjetskih mudrosti i gluposti (od antičkih polisâ do globalnoga sela), Split: Beretin.

	osmišljavanje, pokretanje i razvoj profitno orijentiranih poslova.
Hoselitz, Bert	Poduzetništvo je preuzimanje rizika, koordinacija proizvodnih resursa, uvo enje inovacija, pribavljanje kapitala.
Kjellman, Andres & Ehrsten, Mikael	Poduzetnik i poduzetništvo postaju stožer ekonomskog i društvenog razvoja poduzetni kih gospodarstava, a ovjek (kao društveno i ekonomsko biće) postaje i poduzetni ko biće.
Kolaković, Marko	Poduzetništvo uključuje kreativnost i inovacije, skupljanje resursa i osnivanje tvrtki te stjecanje profita i rasta u uvjetima nesigurnosti.
Kružić, Dejan	Ovo je stoljeće pouzdano biti era daljnje ekspanzije poduzetništva u svim područjima ljudske aktivnosti; Poduzetništvo je danas nositelj permanentne poduzetničke inovacije koja obnavlja, transformira i potiče razvoj gospodarstva.
Kuvačić, Nikola	Poduzetništvo je poslovna aktivnost kreativnih i inovativnih osoba posebnih osobina, znanja, vještina i sposobnosti; Poduzetništvo nije lagodno bukanje u mirom moru, već rafting u kanjonima brzih rijeka; Poduzetništvo nije samo ekonomski fenomen, ono prožima sva područja života i rada i sve aspekte ljudskoga ponašanja i djelovanja.
Pavić, Željko	Pojavom novoga gospodarstva i društva znanja poduzetništvo se ne povezuje isključivo s većim pothvatima koje poduzimaju ljudi s velikom kolicom novca.
Ridderstråle, Jonas & Nordström, A. Kjell	Suvremeno je poduzetništvo izazov, poziv na borbu u kojoj se za uspjeli mora smati hrabrosti biti drukčiji.
Rockefeller, David, junior	Poduzetništvo pruža prigodu zadovoljiti svoj kreativni i kockarski instinkt te želju za moći.
Schumpeter, A. Joseph	Osobito je važna uloga poduzetništva, inovacija i tehnologije; Poduzetništvo niske razine uključuje inovativne pojedince i inovativne male tvrtke.
Smith, Adam	Poduzetništvo je pokretač ekonomskog razvoja i blagostanja društva, a profit je naknada za poduzetnikov hazard.
Srić, Velimir	Dok je birokratska sredina reaktivna i nastoji preživjeti, poduzetnička je proaktivna i orijentirana prema razvoju.
Tabarrok, Alex	Gospodarstvo u kojem dominira poduzetnička klima, naziva se poduzetničkim gospodarstvom.
Timmons, A. James	Poduzetništvo uključuje sposobnost stvaranje poduzetničkog tima s komplementarnim individualnim vještinama i talentima.
Wennekers, Sanders	Poduzetništvo u fokus stavlja nove poslovne prigode, uključujući i tržišnu implementaciju novih ideja.

## ZAKLJUČAK

Suvremeno se poduzetništvo (utemeljeno na znanju, informacijama, ljudskom i društvenom kapitalu te suvremenoj tehnologiji) uz radnu snagu, prirodne resurse i kapital, danas navodi kao etvrti imbenik proizvodnje. Sve je to neophodan input za proizvodnju (ili za pružanje usluga), ali ne i dostatan uvjet za ekonomski rast. Kreativnost i poduzetništvo neophodno su za profitabilno kombiniranje inputa, a institucionalno okruženje postaje kritična odrednica ekonomskog rasta. Gospodarstvo temeljeno na poduzetništvu pretpostavlja razvijenu poduzetničku klimu u kojoj poduzetnik djeluje uz manje rizike, poduzetničke aktivnosti bujaju, a privatne investicije rastu. Uz pozitivnu poduzetničku klimu, valja istaknuti još i kulturno prihvatanje poduzetnika, umreženost poduzetničke infrastrukture, uspostavljanje finansijskih tržišta, povećana ulaganja u istraživanje i razvoj, zaštitu intelektualnog vlasništva, privrženost edukaciji i obrazovanju, otvorenost društva za nove poduzetničke inicijative i slično. U nijednom poslovnom okružju poduzetnik se ne oslobađa rizika (jer bi to značilo da

ne postoji konkurenca i/ili da je neizvjesnost budu ih doga anja poznata). Fleksibilizacija radnih mesta, sve ve i udjel *part-time* zapošljavanja i *outsourcinga* te estog otpuštanja i ponovnog zapošljavanja, osobito teško poga aju mlade, budu i da nemaju iskustva te da su esto upravo oni zaposlenici koji u na elu imaju najmanji staž unutar tvrtke. Zbog na elu senioriteta pri otpuštanju, mlađi najbrže osjete ekonomske padove, a najkasnije ekonomske uzlete te postoji tendencija pove avanja jaza izme u stope nezaposlenosti mlađih u odnosu na ostatak populacije. Svjetsko je poduzetništvo u stalnom usponu, pridonose i ekonomskom razvoju društava u kojem djeluje i razvoju nove poduzetni ke ere.

## CITIRANI IZVORI

- [1] Audretsch, D. (2002.), Entrepreneurship: Determinants and Policy in a European-US Comparision, Boston: Kluwer Academic Publishers.
- [2] Beck, U. (2003.), Što je globalizacija? Zablude globalizma - odgovori na globalizaciju, Zagreb: Vizura.
- [3] Bell, D. (1999.), The Coming of Post-Industrial Society: A Venture in Social Forecasting, New York: Reissue Basic Books.
- [4] Burke, R.J. (2004.), Leading in Turbulent Times: Managing in the New World of Work, London: Blackwell Publishing.
- [5] Cuervo, A. & Ribeiro, D. & Roig, S. (2007.), Entrepreneurship: Concepts, Theory and Perspective, Berlin: Springer
- [6] Dollinger, M.J. (1995.), Entrepreneurship: Strategies and Resources, Homewood: Austen Press-Irwin.
- [7] Eliasson, G. & Henrekson, M. & Baumol W.J. (2003.), An entrepreneurial Economist on the Economics of Entrepreneurship, SSE/EFI Working Paper Series in Economics and Finance, Br. 532. str. 8.-9.
- [8] Europska komisija (2014.), Zelena knjiga, Poduzetništvo u Evropi, str. 7.-8.
- [9] Franić, V. (1990.), Poduzetništvo kao politički projekt; u Poduzetništvo - Teorija, politika, praksa, Zagreb: Privredni vjesnik, str. 95.
- [10] GEM Global 2003. od 15. 03. 2004. str. 83.-84.
- [11] Granovetter, M. & Swedberg, R. (1992.), The Sociology Of Economic Life, Francisco-Oxford: Westview Press, Boulder-San, str. 1.-28.
- [12] Handy, C. (1998.), The Age of Unreason, Harvard: Harvard Business School Press.
- [13] Kolaković, M. (2006.), Poduzetništvo u ekonomiji znanja, Zagreb: Sinergija
- [14] Kružić, D. (2007.), Poduzetništvo i ekonomska rast: reaktualiziranje uloge poduzetništva u globalnoj ekonomiji, Zagreb: Ekonomski misao i praksa, god XVI. (2007.), br. 2. str. 167.-192.
- [15] Kuvačić, N. (2013.), Antologija naših i svjetskih mudrosti i gluposti (od antičkih polisâ do globalnoga sela), Split: Beratin.
- [16] Pavić, Ž. (2008.), Poduzetništvo mlađih i nova ekonomija, Ekonomski vjesnik, Br. 1-2, prosinac, str. 85.-93.
- [17] Ridderstråle, J. & Nordström, K.A. (2004.), Karaoke kapitalizam - menadžment za ovještavajuće anstvo, Zagreb: Differo.
- [18] Stanković, F. (1990.), Teorijski aspekti poduzetništva, u Poduzetništvo - Teorija, politika, praksa, Zagreb: Privredni vjesnik, str. 42.
- [19] Škrtić, M. i Mikić, M. (2006.), Gospodarsko značenje hrvatskoga poduzetništva - šanse i zamke, Zagreb: Zbornik Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, God. 4. str. 192.
- [20] Vehovec, M. (2002.), Evolucijsko-institucionalan pristup razvoju poduzetništva, u Poduzetništvo, institucije i sociokulturni kapital, Zagreb: Institut Ivo Pilar, str. 29.-30.